

CNRID



**COMITETUL NATIONAL ROMAN
PENTRU IRIGATII SI DRENAJE**

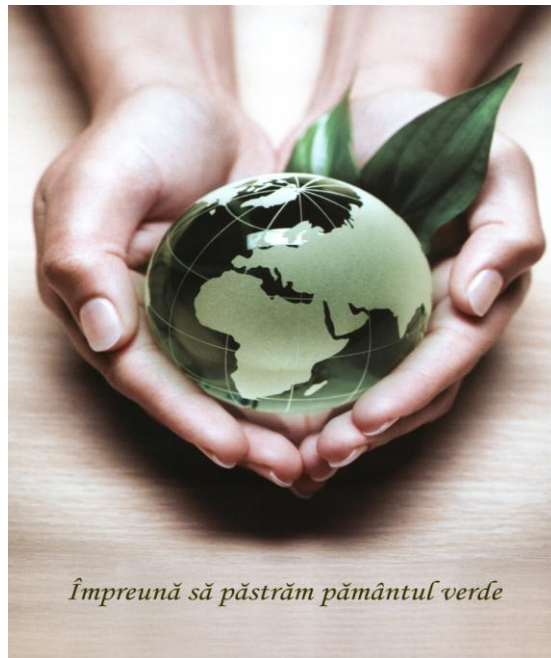
**ROMANIAN NATIONAL COMMITTEE
FOR IRRIGATION AND DRAINAGE**



**ASOCIATIA PENTRU
IMBUNATATIRI FUNCIARE SI
CONSTRUCTII RURALE DIN ROMANIA**

**ASSOCIATION FOR LAND RECLAMATION
AND RURAL CONSTRUCTIONS IN ROMANIA**

Structurile instituționale din domeniul Îmbunătățirilor Funciare din România în perioada 1990-2013



Împreună să păstrăm pământul verde

**București
Decembrie 2013**

1. Situația după anul 1990

La 5 ani de la schimbarea în 1989 a regimului politic din România, organizarea instituțională a activităților din domeniul îmbunătățirilor funciare cuprindea următoarea structură:

- Direcția strategii în domeniul îmbunătățirilor funciare (DSDIF), în structura Ministerului Agriculturii și Alimentației (MAA), cu rol de orientare și coordonare.
- Societăți comerciale pe acțiuni cu profil de construcții, de mecanizare și prestații, de proiectare, distribuite în toate județele țării, înființate în perioada 1991-1992, (anexa 1) dintre care:
 - 13 societăți s-au privatizat între anii 1992-1994;
 - 41 societăți fuseseră selecționate pentru privatizare în masă;
 - 14 societăți aveau perspective de privatizare mai îndepărtată.
- SCCELIF-urile în număr de 41 (câte una în fiecare județ) fuseseră înființate prin Hotărârea Guvernului nr 292/1991 (anexa nr.1 poz.50-90), publicate în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 106 din 16 mai 1991.
- Regia Autonomă a Îmbunătățirilor Funciare (RAIF) în structura MAA, cu 41 sucursale județene în subordine, cu rol de administrare, întreținere, reparare și exploatare a lucrărilor de îmbunătățiri funciare, înființată prin Legea nr 50/1994 și HG nr.686/1994. Patrimoniul RAIF era de 660.056 milioane lei, constituit prin preluarea activului și pasivului, stabilite pe bază de bilanț contabil încheiat la data de 30 iunie 1994, de la societățile comerciale de exploatare a lucrărilor de îmbunătățiri funciare (SCCELIF-uri) cu capital majoritar de stat care și-au încheiat activitatea.

Regia Autonomă a Îmbunătățirilor Funciare i s-au transmis, fără plată, în patrimoniu următoarele:

- clădirea P+2, cu suprafața utilă de 1.188,22 mp împreună cu terenul aferent, situate în Sos. Olteniței nr. 35-37, Sector 4, București (pentru sediul regiei autonome) – de la Societatea Comercială ISPIF-SA București.
- mijloace fixe și obiecte de inventar excedentare de la Ministerul Agriculturii și Alimentației, în valoare de 2.123.580 lei.

Personalul preluat de către Regia Autonomă a Îmbunătățirilor Funciare de la fostele SCCELIF-uri județene, precum și de către Ministerul Agriculturii și Alimentației de la fostul Departament al Îmbunătățirilor Funciare, a fost considerat transferat în interesul serviciului.

Sucursalele județene (teritoriale) ale RAIF au funcționat ca unități fără personalitate juridică.

- Institutul de studii și proiectare pentru îmbunătățiri funciare (societate comercială) cu filiale în județele Dolj, Iași și Sălaj, sediul acestuia fiind în București, Șos. Olteniței nr 35-37, Sector 4.
- Institutul de Cercetare și Inginerie Tehnologică pentru Irigații și Drenaje (ICITID) cu sediul la Băneasa, jud.Giurgiu
- Stațiuni Centrale de Cercetare: Brăila pentru ameliorarea solurilor sărăturate, Perieni pentru combaterea eroziunii solului și Dăbuleni pentru ameliorarea solurilor nisipoase – coordonate științific de către Academia de Științe Agricole și Silvicultură (ASAS).
- Facultăți cu profil de îmbunătățiri funciare în centrele universitare București, Iași și Timișoara, pentru pregătirea cadrelor de specialitate cu studii superioare.

Dintr-o analiză retrospectivă s-au identificat ca efecte nefavorabile asupra sectorului de îmbunătățiri funciare din perioada 1990-1994:

- Reducerea investițiilor an de an, de la 100% în anul 1989 la 37% în 1990, 2,7% în 1991, 1,8% în 1992, 1,6% în 1993 și 1,2% în 1994 ca urmare a diminuării subvențiilor de la bugetul de stat și din alte surse de finanțare;
- Sistarea definitivă a 206 obiective de investiții și temporar 378 obiective și scăderea drastică a activității de construcții – montaj;
- Disponibilizarea a peste 50% din personal și reducerea peste 45% a dotării tehnice, mașini și utilaje specifice execuției, reparării și întreținerii lucrărilor.

La finele anului 1994, în societățile comerciale din domeniul îmbunătățirilor funciare, lucrau peste 14.000 salariați din care 1.350 erau specialiști de profil cu studii superioare (ingineri de îmbunătățiri funciare și construcții hidrotehnice - aprox 10% din total), iar dintre aceștia doar 115 urmau să se pensioneze în anul 1995 și doar 110 ar fi îndeplinit condițiile să se pensioneze în perioada 1996 – 2000. Parcul de mașini și utilaje a fost folosit în proporție de 10-20%. În lipsa fondurilor pentru investiții de la bugetul de stat, cu dotarea tehnică de baza și personalul calificat din societățile comerciale s-au realizat lucrări de prestații pentru alte domenii de activitate.

2. Direcții pentru redresarea și eficientizarea sectorului de Îmbunătățiri Funciare între 1995-2010

În anul 1995 a fost elaborat în cadrul Ministerului Agriculturii și Alimentației o strategie pentru eficientizarea sectorului de îmbunătățiri funciare, cu direcții de acțiune pe termen mediu (până-n anul 2000) și pe termen lung (până-n anul 2010). În decursul celor 18 ani ce au trecut de atunci au avut loc numeroase schimbări în conducerea statului și sectoarelor economice, cu alternanțe de orientări și viziuni politice, astfel că doar o parte din prevederile strategiei din anul 1995 au putut fi îndeplinite.

În sinteză principalele direcții de acțiune prevăzute erau următoarele:

Pe termen scurt 1995-1996:

- menținerea subvențiilor de la stat pentru amenajările în funcțiune și investițiile prioritare;
- acordarea de stimulente financiare pentru fermieri;
- îmbunătățirea activităților RAIF;
- privatizarea societăților comerciale;
- promovarea Legii Îmbunătățirilor Funciare și a altor acte normative.

Pe termen mediu 1997-2000:

- menținerea subvențiilor pentru amenajările selectate și investițiile prioritare;
- menținerea stimulentei financiare pentru fermieri;
- asocierea fermierilor;
- obținere de finanțare externă pentru investiții prioritare;
- continuarea reabilitării și modernizării amenajărilor de irigații viabile;
- îmbunătățirea organizării instituționale;
- relansarea activității de cercetare-dezvoltare;
- inițierea și promovarea de acte legislative și normative;

Pe termen lung 2001-2010:

- raționalizarea subvențiilor pentru amenajările în funcțiune;
- menținerea subvențiilor de la stat pentru investițiile prioritare;
- finanțare externă pentru investiții prioritare;
- finalizarea reabilitării și modernizării amenajărilor de irigații viabile;
- asumarea managementului amenajărilor de irigații de către beneficiari;
- începerea reabilitării și extinderii amenajărilor de combatere a eroziunii solului și de desecare-drenaj;
- menținerea stimulentei financiare pentru fermierii din amenajările viabile;
- îmbunătățirea organizării instituționale;
- inițierea și promovarea de acte legislative și normative;
- introducerea agriculturii durabile.

3. Situatia actuala 2013

În perioada anilor ce au trecut între 1990-2013, în sectorul îmbunătățirilor funciare au avut loc mai multe reorganizări și transformări de natură instituțională, la nivel central (RAIF reorganizat în ANIF RA, SNIF) și în teritoriu, cu numeroase implicații în ceea ce privește: structura de personal și numărul salariaților, sarcini și atribuții, relații instituționale (în sector și extrasectorial), managementul activităților, realizarea, exploatarea și întreținerea lucrărilor din patrimoniu (fondul) amenajat în teritoriu și altele.

Pentru justificarea unora dintre organizări și consecințe se aduc motivații legate de cerințele unor directive comunitare, de starea și evoluția economiei românești, perspectiva reformării teritorial-administrative și altele. Este importat să cunoaștem și să punem în paralel situația actuală cu cea ce s-a prezentat anterior, din anul 1990-1995, aceasta reprezentând o nouă etapă istorică pentru sectorul de îmbunătățiri funciare din România.

Cu rol de orientare și coordonare la nivel central, în structura Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale, funcționează în prezent **Directia de Îmbunătățiri Funciare și Organizări de Piață în Sectorul Vegetal**.

Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare (ANIF)

Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare s-a înființat prin Ordonanța de Urgență nr.82/29 septembrie 2011, aprobată prin Legea nr.199/2013, cu modificările și completările ulterioare, ca instituție publică cu personalitate juridică, finanțată din venituri proprii și subvenții acordate de la bugetul de stat, în subordinea Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale, prin reorganizarea Administrației Naționale a Îmbunătățirilor Funciare.

Agenția are în structura sa o unitate centrală și 41 de filiale județene fără personalitate juridică, ce pot avea în alcătuire unități de administrare organizate la nivelul amenajărilor de îmbunătățiri funciare sau al grupurilor de amenajări de îmbunătățiri funciare (anexa 2);

Principalele activități ale Agenției sunt:

- exploatarea, întreținerea și efectuarea reparațiilor la amenajările de îmbunătățiri funciare declarate de utilitate publică, cu excepția amenajărilor sau părților de amenajare preluate de organizații și federații de organizații de îmbunătățiri funciare, precum și a amenajărilor cărora li s-a retras recunoașterea de utilitate publică;
- executarea lucrărilor de conservare a amenajărilor de îmbunătățiri funciare sau a părților de amenajare cărora li s-a retras recunoașterea de utilitate publică;
- scoaterea din funcțiune a lucrărilor din amenajările de îmbunătățiri funciare sau din părțile de amenajare cărora li s-a retras recunoașterea

de utilitate publică și valorificarea materialelor rezultate, în conformitate cu prevederile legale în vigoare;

- redarea în circuitul agricol a terenurilor rezultate în urma dezafectării lucrărilor de îmbunătățiri funciare;
- realizarea de investiții pentru reabilitarea amenajărilor de îmbunătățiri funciare existente și execuția de noi amenajări;
- informarea și instruirea în domeniul îmbunătățirilor funciare;
- realizarea și asigurarea funcționării sistemului național de supraveghere, evaluare, prognoză și avertizare privind efectele economice și ecologice ale activităților de îmbunătățiri funciare;
- asigurarea alimentării cu apă a unor localități, amenajări piscicole, incinte agricole și industriale, prin amenajările de îmbunătățiri funciare aflate în administrarea sa, în condițiile legii;
- prestarea de servicii de îmbunătățiri funciare către organizații și federații de organizații de îmbunătățiri funciare, precum și pentru alte persoane fizice și juridice;
- cooperarea internațională, în limitele mandatului acordat de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale;
- punerea în funcțiune a stațiilor de pompare de desecare din zona care urmează a fi afectată de exces de umiditate, în scopul prevenirii inundării localităților, obiectivelor industriale, terenurilor agricole, infrastructurii de îmbunătățiri funciare precum și pentru prevenirea producerii accidentelor la construcțiile hidrotehnice;
- desfășurarea activităților de furnizare a energiei electrice în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Principalele atribuții ale Agenției Naționale de Îmbunătățiri Funciare sunt următoarele:

- ❖ întocmește și pune în aplicare planurile anuale de exploatare, întreținere și reparații ale amenajărilor de îmbunătățiri funciare declarate de utilitate publică;
- ❖ face propuneri Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale cu privire la bugetul propriu și planul de activitate pentru exercițiul financiar următor;

- ❖ inventariază anual amenajările de irigații, cu evidențierea distinctă a celor funcționale;
- ❖ elaborează tarife pentru serviciile de îmbunătățiri funciare;
- ❖ elaborează studii, proiecte, programe de cercetare și propuneri anuale pentru investiții în reabilitarea amenajărilor de îmbunătățiri funciare existente sau execută noi amenajări și supraveghează realizarea acestor lucrări de investiții și propune elemente de strategie și politici sectoriale;
- ❖ urmărește impactul activităților de îmbunătățiri funciare asupra mediului înconjurător și ia măsuri de diminuare sau corectare, acolo unde este cazul, în conformitate cu legislația protecției mediului;
- ❖ asigură paza și protecția infrastructurii de îmbunătățiri funciare din cadrul amenajărilor de îmbunătățiri funciare pe care le administrează, exploatează, întreține și repară;
- ❖ urmărește permanent starea tehnică a amenajărilor de îmbunătățiri funciare aflate în administrare;
- ❖ desfășoară acțiuni de protecție a amenajărilor de îmbunătățiri funciare aflate în administrare față de acțiunea factorilor de risc și a calamităților naturale, fenomenelor meteorologice periculoase și a accidentelor la construcțiile hidrotehnice;
- ❖ pregătește și pune în aplicare planurile de acțiune în cazuri de urgență;
- ❖ emite avize tehnice pentru instalațiile care se amplasează și construcțiile care se execută în zona amenajărilor de îmbunătățiri funciare din administrarea sa;
- ❖ elaborează și finanțează planul propriu de cercetare, proiectare și informatică;
- ❖ coordonează și îndrumă metodologic controlul tehnic de calitate al exploatării, întreținerii și reparațiilor amenajărilor de îmbunătățiri funciare, efectuat de filialele teritoriale;
- ❖ avizează documentațiile tehnice, contractează și finanțează lucrările de investiții contractate cu terți furnizori și verifică derularea și recepționarea lucrărilor, potrivit legii;

- ❖ elaborează studiile privind necesarul forței de muncă pe structuri de personal, pregătește și perfecționează întregul personal, selectează și promovează personalul în cadrul unităților din subordine;
- ❖ organizează și aprobă planul de audit public intern, organizează controlul financiar preventiv și evidența angajamentelor conform legii, efectuează analize economice și tehnice asupra organizării și desfășurării activităților;
- ❖ organizează și participă la activități de cooperare tehnico-economică internațională în domeniul îmbunătățirilor funciare, al gospodăririi apelor și protecției mediului;
- ❖ verifică și dispune măsuri pentru organizarea propriei contabilități potrivit legii;
- ❖ organizează și desfășoară acțiuni de apărare împotriva inundațiilor, fenomenelor meteorologice periculoase și accidentelor la construcțiile hidrotehnice, precum și pentru constituirea stocurilor de materiale și mijloace de apărare, mijloace de intervenție și avertizare, mijloace fixe și echipamente de protecție, siguranță și cazarmament, care se realizează conform normativelor în vigoare;
- ❖ efectuează probele tehnologice ale instalațiilor și agregatelor de pompare și verifică capacitatea de transport a canalelor la începerea sezonului de irigații;
- ❖ efectuează activități de furnizare a energiei electrice către clienți, precum și alimentarea cu energie electrică a locurilor de consum aflate în administrarea furnizorului, conform prevederilor legale în vigoare.

Societăți comerciale

Dintre societățile comerciale înființate în sectorul de îmbunătățiri funciare până în anul 1994 și privatizate în anii următori (1995-1997), unele au continuat să își desfășoare activitatea pentru construcții-montaj și mecanizare la lucrări de îmbunătățiri funciare, dar majoritatea și-au orientat și axat activitatea către alte domenii din economia românească, într-o gamă foarte largă.

În conformitate cu prevederile legale atribuirea executării lucrărilor din domeniul îmbunătățirilor funciare a revenit acelor societăți comerciale care au dovedit cu documente că au capacitatea tehnică și economic - financiară de a realiza lucrările la termenele și parametrii prevăzuți în documentațiile de proiectare și de execuție. Ca urmare s-a extins și posibilitatea ca societățile

comerciale să execute lucrări în arii mai mari respectiv și în alte județe în afara celui în care își au sediul și sunt înscrise la Registrul Comerțului.

Începând din anul 1997, potrivit Normelor Metodologice aprobate de către conducerea Ministerului Agriculturii, persoanele juridice (societățile comerciale, firme, instituții publice) dar și persoanele fizice (specialiști din domeniu) care doresc să realizeze activități în lucrări din domeniul îmbunătățirilor funciare (de studii, proiectare, execuție, prestații, echipamente și instalații de irigații), trebuie să obțină fiecare un "Certificat de atestare" în acest sens. Detaliile privind etapele care trebuie parcurse și condițiile care sunt necesare pentru a obține și ulterior de a menține în valabilitate "Certificatul de atestare" sunt conținute în Normele Metodologice menționate mai sus.

Lista persoanelor juridice și fizice care au obținut certificatul de atestare pentru a putea concura la licitații în domeniul Îmbunătățirilor Funciare, în conformitate cu prevederile legale este disponibilă pe site - ul MADR.

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Îmbunătățiri Funciare (INCDIF-ISPIF)

A fost creat prin unificarea Institutului de Cercetare și Inginerie Tehnologică pentru Irigații și Drenaje (ICITID) cu Institutul de Studii și Proiectare pentru Îmbunătățiri Funciare (ISPIF), cu sediul principal în București și unitatea de producție la Băneasa-Giurgiu.

Este important de menționat că cele 2 unitati care s-au unificat au trecut prin serioase dificultăți financiare a activităților proprii de cercetare și respectiv de studii și proiectare, acumulasera datorii importante către stat, au fost nevoite să-și disponibilizeze mulți specialiști și cadre de specialitate și ca urmare să-și restrângă baza de cercetare și de studii – proiectare. Pentru eficientizarea acestor activități și perfecționarea managementului necesar este posibil să se intervină și să se aplice treptat, cu discernământ, în viitor soluții avansate și recunoscute la nivel internațional.

Cercetările ce se efectuează prin stațiunile coordonate de Academia de Științe Agricole și Silvicultură, orientate către domeniul de îmbunătățiri funciare sunt deasemeni restrânse.

Învățământul tehnic superior de specialitate

Se desfășoară în prezent în centrele din București, Constanța, Iași și Timișoara, cu o reprezentare tot mai restrânsă a specialității de Îmbunătățiri Funciare. Un număr foarte mic de absolvenți de profil aleg să lucreze astăzi în sectorul de Îmbunătățiri Funciare.

Organizații neguvernamentale care activează în sectorul de Îmbunătățiri Funciare

Comitetul Național Român pentru Irigații și Drenaje (**CNRID**) și Asociația pentru Îmbunătățiri Funciare și Construcții Rurale din România (**AIFCR**) sunt organizații neguvernamentale, cu personalitate juridică, apolite și nonprofit, cu statute proprii.

CNRID datează din anul 1958 și reprezintă România la Comisia Internațională pentru Irigații și Drenaje (ICID) la care este afiliată din anul 1959. Comitetul sprijină promovarea lucrărilor de îmbunătățiri funciare în România, cooperarea tehnico-economică internațională în domeniu și progresul activităților specifice acestuia.

AIFCR a fost înființată în anul 1990, cu misiunea de a sprijini creșterea performanțelor în activitățile de îmbunătățiri funciare, promovarea unor politici și strategii realiste de amenajare a teritoriului agricol cu lucrări și construcții de îmbunătățiri funciare și de ingineria mediului.

În activitatea lor, CNRID și AIFCR beneficiază de aportul membrilor acestora – persoane juridice și persoane fizice din domeniul îmbunătățirilor funciare – care au aderat benevol și doresc să sprijine realizarea acțiunilor și programelor inițiate.

Sediile CNRID și AIFCR se află în București, Șos. Olteniței nr. 35-37, sector 4, telefon: 0213323057, fax: 0213322183, e-mail: org.if1990@yahoo.com;

Activitatea acestora este reglementată juridic, statutul de funcționare fiind disponibil pe site-ul ANIF.

Surse:

- * M.A.A – Direcția Strategii în Domeniul Îmbunătățiri Funciare- Strategia în domeniul Îmbunătățiri Funciare 1995 – 2010. București, 1995
- * Monitorul Oficial al României partea I
- * Legea nr. 50/1994 privind unele măsuri de organizare a activităților de îmb. funciare (MO nr. 179 din 14 iul 1994, MO nr. 303 din 30 dec 1995)
- * Hotărârea Guvernului HG nr. 686 din 1994 privind înființarea Regiei Autonome a Îmbunătățirilor Funciare (MO nr. 303 din 26 Oct 1994)

**Societățile Comerciale din domeniul îmbunătățirilor funciare
la data de 31.12.1994**

NR CTR	Denumirea societatii comerciale si judetul	Tipurile de societate			Situatia privatizarii la 31.12.1994		Nr.mediu scriptic angajati
		I. Construcții- montaj	Privati zat in anul	Selec tate pt privat. in masa	Neselecta te pt. privat.in masa		
		II. Mecaniz.,prest .serv.					
		III. Alte activitati					
1	ALCIF ALBA	I			X	240	
2	CONSIFAR ARAD	I		X		210	
3	ARGIF ARGES	I		X		270	
4	HIDRAM BACAU	I			X	169	
5	IFOR BIHOR	I		X		512	
6	ECO-FUN BISTRITA	I		X		70	
7	JIJIA BOTOSANI	I		X		170	
8	TARA BARSEI BRASOV	I			X	120	
9	CONIF BRAILA	I		X		265	
10	PROXIM BUCURESTI	III	1994				
11	TRANSUNIVERSA L BUC	II	1994				
12	SOLAR BUCURESTI	I	1992				
13	CONEXIR BUCURESTI	I		X			
14	CONPRIF BUZAU	I		X		537	
15	SECOR CARAS SEVERIN	I			X	40	
16	CALIF CALARASI	I		X		106	
17	SOPECS CALARASI	I		X		9	
18	SCIFCAR CLUJ	I		X		179	
19	IFCOR COVASNA	I			X	45	
20	CLIF CONSTANTA	I	1992				

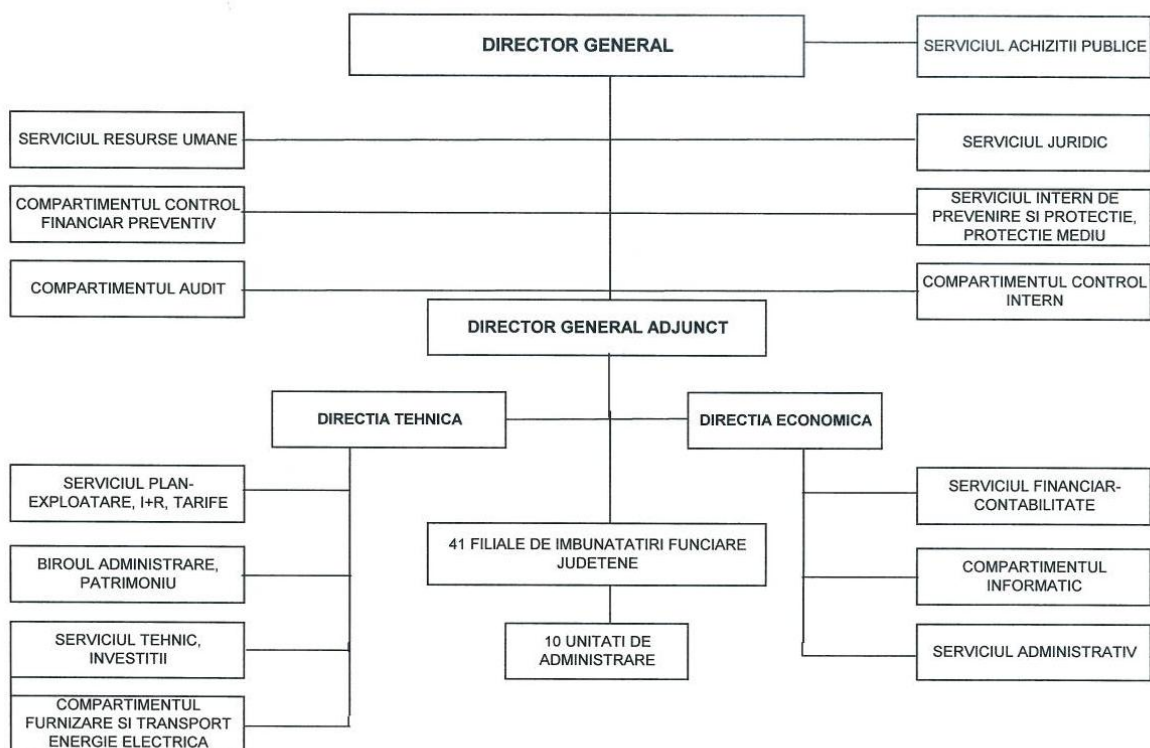
21	SAREX CONSTANTA	I	1993			
22	PROLIF CONSTANTA	III	1993			
23	IFCO CONSTANTA	I	1994			
24	ARGOS CONSTANTA	I	1994			
25	UTILTRANS CONST	II	1994	X		400
26	IFCONS DAMBOVITA	I		X		158
27	SCIFCAI DOLJ	I	1994			
28	TCIF DOLJ	I	1995		X	1161
29	PEXCO GALATI	I			X	694
30	CONPRO GIURGIU	I		X		108
31	TERRA HARGHITA	I		X		253
32	CIF HUNEDOARA	I			X	153
33	MOLDIFCA IASI	I			X	353
34	CONSTRIF IALOMITA	I	1994			
35	IFMAR MARAMURES	I	1994			
36	SCIFEX MEHEDINTI	I		X		123
37	MIF MURES	I		X		265
38	SELIF NEAMT	I		X		66
39	CONSROM OLT	I		X	X	778
40	IFCA PRAHOVA	I				205
41	SAMCIF SATU MARE	I			X	207
42	PRO SOL SALAJ	I		X		139
43	SIBIF SIBIU	I		X		80
44	HIDROTERA SUCEAVA	I		X		190
45	SAIFCAR TELEORMAN	I		X		302
46	SAIFTIM TIMIS	I		X		505
47	AGROCIF TULCEA	II	1994			
48	CONEXIF TULCEA	I		X		209

49	CONCIPS TULCEA	I		X		84
50	HIDROTEHNICA VASLUI	I		X		311
51	TORENTUL VALCEA	I		X		235
52	ZBOINA VRANCEA	I			X	202
53	SAFAR BUCURESTI	I		X		815
54	IMCOM BUCURESTI	I		X		298
55	SARTEX BUCURESTI	II		X		386
56	RECO BUCURESTI	II		X		280
57	TERAMEN BUCURESTI	II		X		250
58	METARIF CALARASI	II		X		170
59	ERCO CONSTANTA	II		X		170
60	SCREUT DOLJ	II		X		548
61	UNITEH TIMIS	II		X		48
62	METRANREP TULCEA	II		X		30
63	GRANT-TRANS BUC	II		X		177
64	TURIMPREST BACAU	II			X	74
65	TRANSIF SIBIU	II			X	29
66	TRANSIF TULCEA	II		X		40
67	ISPIF BUCURESTI	III		X		882
68	REMATIF BUCURESTI	III		X		112

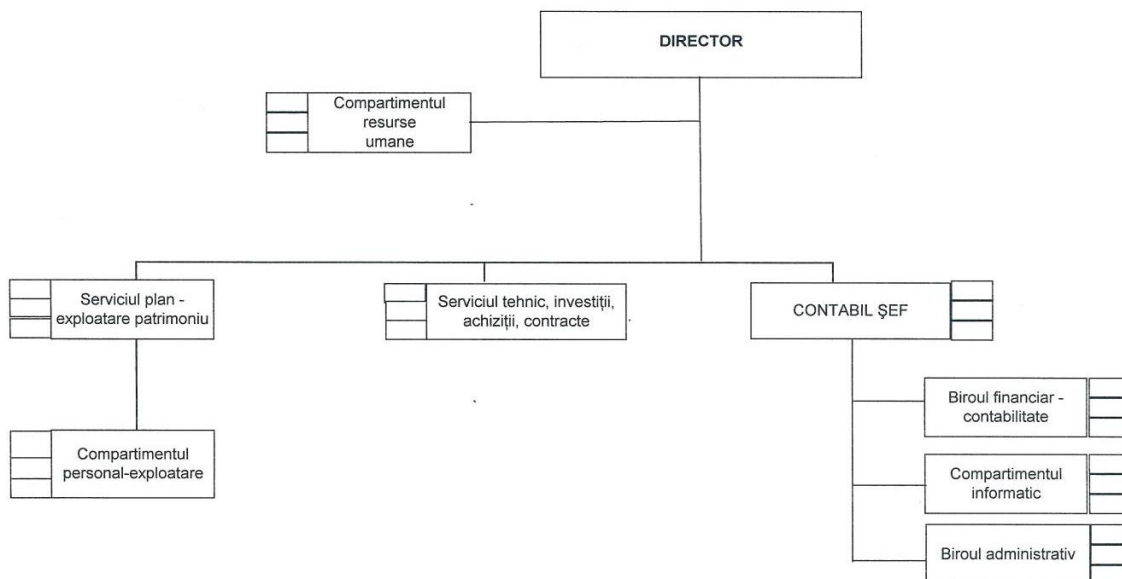
ANIF - Structura organizatorică

MINISTERUL AGRICULTURII SI DEZVOLTARII RURALE
 AGENTIA NATIONALA DE ÎMBUNĂȚĂRI FUNCiare

STRUCTURĂ ORGANIZATORICĂ A UNITĂȚII CENTRALE A AGENȚIEI NAȚIONALE DE ÎMBUNĂȚĂRI FUNCiare ÎNCEPÂND CU DATA DE 01.08.2013



STRUCTURA ORGANIZATORICĂ A FILIALEI DE ÎMBUNĂTĂȚIRI FUNCiare JUDEȚENE DE GRADUL I, II, III
ANEXA NR. 3



STRUCTURA ORGANIZATORICĂ A FILIALEI DE ÎMBUNĂTĂȚIRI FUNCiare JUDEȚENE DE GRAD IV
ANEXA NR. 4

